

PHẦN III

Tổng quan

VỀ COTECCONS

Cán mốc doanh thu 1 tỷ USD từ năm 2025, Coteccons tiếp tục mở rộng hệ sinh thái của mình, ghi nhận doanh thu kỷ lục trong năm 2026 (hơn 1,3 tỷ USD), đồng thời ghi đậm dấu ấn trong lĩnh vực hạ tầng, liên tiếp thăng hạng trong Fortune Southeast Asia 500 và được vinh danh tại nhiều giải thưởng uy tín... Chỉ một điều duy nhất doanh nghiệp không thay đổi: **CAM KẾT PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG.**



Tên tiếng Việt:
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG COTECCONS

Tên tiếng Anh:
COTECCONS CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY

Tên viết tắt:
COTECCONS

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp:
0303443233 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM (nay là Sở Tài chính TP.HCM) cấp lần đầu ngày 24/08/2004

Vốn điều lệ:
1.140.264.670.000 đồng

Vốn chủ sở hữu:
9.652.381.832.998 đồng

Địa chỉ trụ sở chính:
Tòa nhà Coteccons, số 236/6 Điện Biên Phủ, phường Gia Định, TP.HCM

Điện thoại:
+84.28.3514 2255 - +84.28.3514 2266

Fax:
+84.28.3514 2227

Website:
www.coteccons.vn

Mã cổ phiếu:
CTD



QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH & phát triển?

2004 – Thành lập Coteccons
Công ty Cổ phần Xây dựng Coteccons được thành lập theo Quyết định số 1242/QĐ-BXD ngày 30/07/2004 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng và chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần từ ngày 24/08/2004, với vốn điều lệ ban đầu 15,2 tỷ đồng.
2007 – Tăng cường nguồn lực tài chính
Coteccons thu hút thành công nguồn vốn từ các quỹ đầu tư uy tín, nâng vốn điều lệ lên 120 tỷ đồng.
2010 – Niêm yết cổ phiếu CTD
Ngày 20/01/2010, cổ phiếu Coteccons chính thức được niêm yết và giao dịch trên Sở Giao dịch Chứng khoán TP.HCM (HoSE) với mã chứng khoán CTD.
2012 – Hợp tác chiến lược với Kustocem
Coteccons ký kết hợp đồng hợp tác chiến lược với Kustocem Pte. Ltd. (Singapore), đồng thời phát hành 10.430.000 cổ phiếu với tổng giá trị 525 tỷ đồng.
2013 – Hoàn thiện hệ sinh thái
Coteccons nâng tỷ lệ sở hữu tại Unicons lên 51,24%, từng bước hoàn thiện hệ sinh thái và chính thức vận hành theo mô hình tập đoàn.
2014 – Phát triển mô hình Design & Build
Coteccons ghi nhận những thành công bước đầu trong việc triển khai mô hình Design & Build (D&B). Dự án The Landmark 81 được khởi công, đánh dấu một cột mốc quan trọng trong hành trình chinh phục các công trình quy mô lớn và có yêu cầu kỹ thuật cao.
2016 – Ghi dấu ấn với Landmark 81
Coteccons triển khai thi công The Landmark 81 – một trong những tòa nhà cao nhất thế giới, qua đó khẳng định năng lực tổng thầu và vị thế hàng đầu trong ngành Xây dựng Việt Nam.
2017 – Khởi công dự án Casino Nam Hội An
Coteccons khởi công dự án Casino Nam Hội An với tổng giá trị hợp đồng gần 7.000 tỷ đồng.

2019 – Khẳng định vị thế doanh nghiệp hàng đầu
Coteccons được vinh danh trong Top 50 Doanh nghiệp xuất sắc và lớn nhất Việt Nam năm 2019.
2020 – Tái cấu trúc toàn diện
Coteccons bắt đầu quá trình tái cấu trúc toàn diện, hướng đến củng cố nền tảng quản trị, nâng cao hiệu quả hoạt động và chuẩn bị cho giai đoạn phát triển mới.
2022 – Đổi mới thương hiệu và chinh phục dự án tỷ USD
Coteccons công bố bộ nhận diện thương hiệu mới. Trong cùng giai đoạn, công ty được lựa chọn làm tổng thầu các hạng mục chính của dự án LEGO Manufacturing Vietnam có tổng vốn đầu tư hơn 1 tỷ USD.
2023 – Thúc đẩy Đa dạng, Công bằng và Hòa nhập
Coteccons được trao giải thưởng “Doanh nghiệp dẫn dắt về đa dạng, công bằng và hòa nhập”, ghi nhận những nỗ lực trong việc xây dựng môi trường làm việc bình đẳng và bền vững.
2024 – Nâng tầm thương hiệu và mở rộng hệ sinh thái
Coteccons được vinh danh trong bảng xếp hạng Fortune Southeast Asia 500 và được công nhận là Thương hiệu Quốc gia Việt Nam. Công ty đồng thời mua lại 100% vốn góp tại Sinh Nam Facade và UG M&E, mở rộng hệ sinh thái dịch vụ xây dựng sang lĩnh vực nhôm kính và cơ điện.
2025 – Cán mốc doanh thu 1 tỷ USD
Doanh thu của tập đoàn cán mốc 1 tỷ USD. Coteccons có năm thứ ba liên tiếp lọt Top 50 Doanh nghiệp Phát triển bền vững. Công ty tiếp tục mua lại 100% vốn góp tại GEO Foundations, bổ sung năng lực trong các lĩnh vực hạ tầng, nền móng và tăng cường chuyển đổi số.
2026 – Lập kỷ lục doanh thu và mở rộng dấu ấn hạ tầng
Trong năm tài chính 2026, Coteccons ghi nhận doanh thu kỷ lục, tiếp tục mở rộng dấu ấn trong lĩnh vực hạ tầng, liên tiếp thăng hạng trong Fortune Southeast Asia 500 và được vinh danh tại nhiều giải thưởng uy tín.

1.

TỔNG QUAN MÔ HÌNH KINH DOANH

► Coteccons là doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam, hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực tổng thầu xây dựng, thiết kế và thi công, cơ điện, giải pháp kỹ thuật và các dịch vụ liên quan đến vòng đời công trình.

► Mô hình kinh doanh dựa trên năng lực tổng thầu tích hợp, cho phép công ty đồng hành cùng khách hàng từ giai đoạn ý tưởng, tối ưu kỹ thuật, thi công, kiểm soát chất lượng - an toàn - tiến độ đến bàn giao và bảo hành.

2.

PHÂN KHÚC THỊ TRƯỜNG VÀ KHÁCH HÀNG MỤC TIÊU

► **Phân khúc dự án:** Dân dụng, thương mại, khách sạn - nghỉ dưỡng, công nghiệp, hạ tầng và các công trình có yêu cầu kỹ thuật cao.

► **Nhóm khách hàng:** Chủ đầu tư bất động sản trong nước, tập đoàn đa quốc gia, khách hàng FDI, nhà phát triển khu công nghiệp và các đối tác yêu cầu cao về kỹ thuật, an toàn, môi trường và quản trị dự án.

► **Định hướng lựa chọn dự án:** Ưu tiên các dự án phù hợp với năng lực cốt lõi, tiêu chuẩn quản trị rủi ro và định hướng phát triển bền vững dài hạn.

PHẠM VI THỊ TRƯỜNG COTECCONS ĐÃ HIỆN DIỆN



Nhóm miền Bắc	Nhóm miền Trung	Nhóm miền Nam	Nước ngoài	
• Bắc Ninh • Hải Phòng • Hà Nội • Hưng Yên • Lào Cai • Ninh Bình • Quảng Ninh	• Đà Nẵng • Đắk Lắk • Hà Tĩnh • Khánh Hòa • Nghệ An • Quảng Ngãi • Thành phố Huế • Thanh Hóa	• An Giang • Cần Thơ • Đồng Nai • Tây Ninh • TP.HCM	• Ả Rập Xê Út • Ấn Độ • Campuchia • Đài Loan (Trung Quốc) • Georgia • Hoa Kỳ • Israel • Kazakhstan	• Lào • Myanmar • Singapore • Trung Quốc



1

BƯỚC PHÁT TRIỂN KINH DOANH:

Lựa chọn dự án phù hợp với năng lực, chiến lược và khẩu vị rủi ro.

2

ĐẤU THẦU:

Thể hiện năng lực cạnh tranh thông qua kinh nghiệm, dữ liệu, kỹ thuật và giải pháp phù hợp mục tiêu khách hàng.

3

MUA SẮM & CHUỖI CUNG ỨNG:

Bảo đảm tiến độ, chất lượng, hiệu quả chi phí và tiêu chuẩn bền vững trong chuỗi cung ứng.

4

THI CÔNG & KIỂM SOÁT DỰ ÁN:

Đảm bảo an toàn, tối ưu đồng thời chất lượng, tiến độ, chi phí và giảm thiểu rủi ro trong suốt vòng đời dự án.

5

BÀN GIAO & BẢO HÀNH:

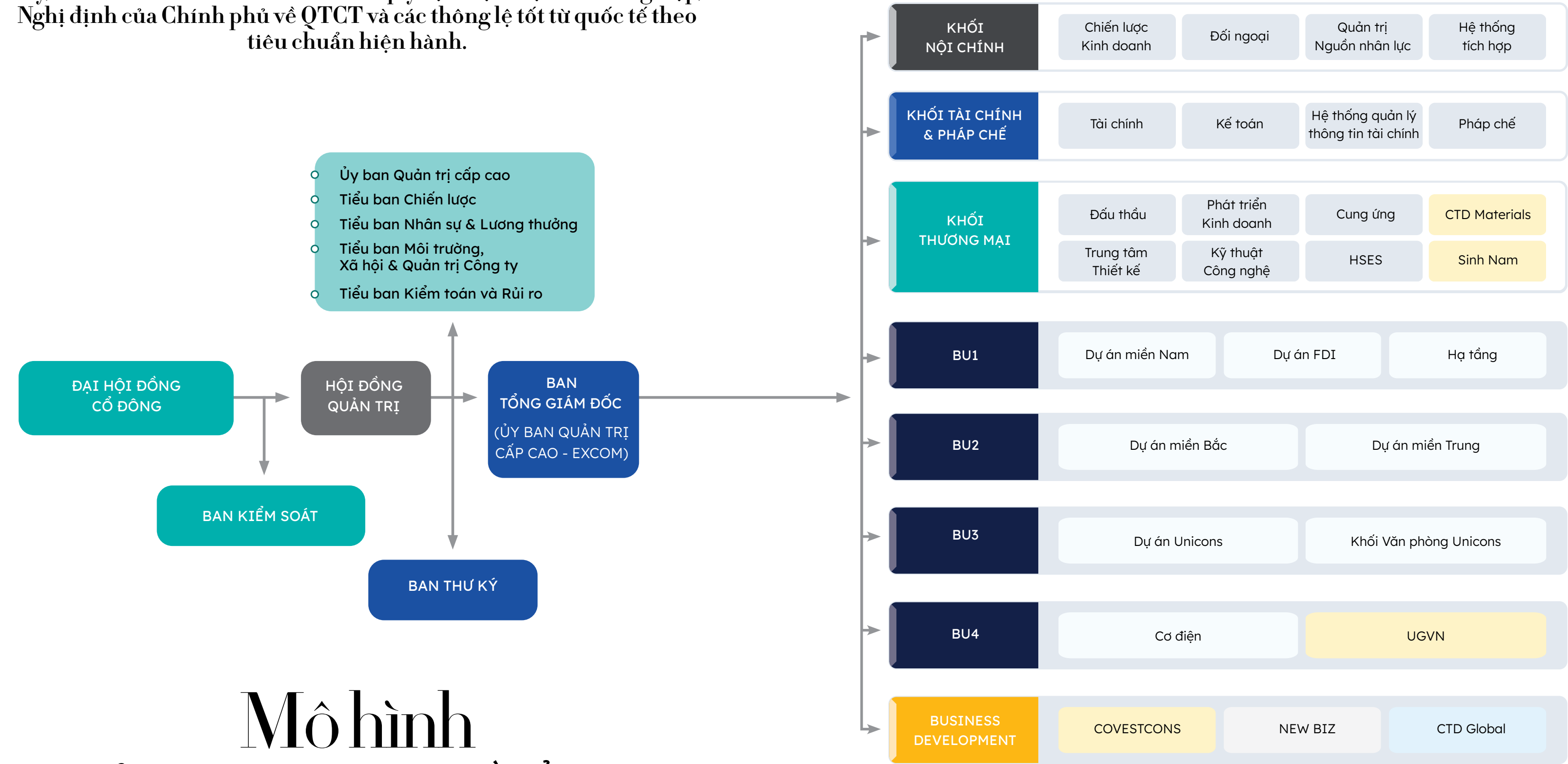
Củng cố uy tín thương hiệu, niềm tin khách hàng và cơ hội hợp tác dài hạn.

Kết quả

GIÁ TRỊ TẠO RA CHO CÁC BÊN LIÊN QUAN

- **Khách hàng:**
Công trình chất lượng, an toàn, đúng tiến độ và tối ưu chi phí.
- **Cổ đông và nhà đầu tư:**
Nền tảng tăng trưởng bền vững thông qua danh mục dự án chọn lọc, hiệu quả vận hành và quản trị rủi ro.
- **Người lao động:**
Môi trường làm việc chuyên nghiệp, an toàn và có cơ hội phát triển năng lực.
- **Nhà cung cấp và thầu phụ:**
Quan hệ hợp tác dựa trên tiêu chuẩn, minh bạch và cùng phát triển.
- **Cộng đồng và môi trường:**
Đóng góp thông qua công trình có giá trị sử dụng lâu dài, việc làm, phát triển hạ tầng, thực hành an toàn, trách nhiệm xã hội và sáng kiến giảm tác động môi trường.

Căn cứ vào nhu cầu thực tiễn và đặc điểm của doanh nghiệp, Coteccons áp dụng mô hình quản trị công ty cổ phần có Ban kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp năm 2020. Trong quá trình triển khai mô hình quản trị này, Coteccons đảm bảo tuân thủ các quy định tại Luật Doanh nghiệp, Nghị định của Chính phủ về QTCT và các thông lệ tốt từ quốc tế theo tiêu chuẩn hiện hành.



Mô hình

QUẢN TRỊ CÔNG TY & SƠ ĐỒ TỔ CHỨC

CÔNG TY CON

CÔNG TY TNHH ĐẦU TƯ XÂY DỰNG UNICONS Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ xây dựng và dịch vụ lắp đặt thiết bị. Mã số doanh nghiệp 0304472276 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 94,5 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY TNHH COVESTCONS Lĩnh vực kinh doanh Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê. Chi tiết: Kinh doanh bất động sản Mã số doanh nghiệp 0314326002 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Tầng 12, Tòa nhà Coteccons, 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 1.872 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY TNHH SINH NAM FACADE Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ thiết kế, thi công, lắp đặt các sản phẩm từ nhôm kính và kim loại. Mã số doanh nghiệp 3700349560 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 16 Đại lộ Hữu Nghị, Khu công nghiệp Việt Nam-Singapore, P. Bình Hòa, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 100 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS CONSTRUCTION KZ LTD. Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ xây dựng. Mã số doanh nghiệp 250540900749 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 55/17 Mangilik El Ave., C3.2., Z05T3D8, Astana, Republic of Kazakhstan Vốn điều lệ (USD) 1.000.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS CONSTRUCTION (CAMBODIA) CO. LTD. Lĩnh vực kinh doanh Xây dựng công trình. Mã số doanh nghiệp 1000502664 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ House/Building No. H548, Street No. 371, Ta Lei, Dangkao, Dangkao, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia Vốn điều lệ (USD) 1.500.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS INDIA CONSTRUCTION PRIVATE LIMITED Lĩnh vực kinh doanh Xây dựng công trình. Mã số doanh nghiệp U41001TN2024FTC175881 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ OlympiaCyberspace,1st,3rd, office,No21/22, Alandur Road, Guindy Industrial Estate, Chennai City Corporation, Chennai 600032, Tamil Nadu, Republic of India Vốn điều lệ (USD) 2.000.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%
CÔNG TY TNHH CƠ VÀ ĐIỆN UG VIỆT NAM Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ thi công công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp; Dịch vụ tư vấn quản lý dự án xây dựng; Dịch vụ thiết kế và lắp đặt phần cơ điện công trình xây dựng và các hệ thống xây dựng khác. Mã số doanh nghiệp 0305140668 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Lầu 8, Tòa nhà Coteccons, 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 6,4 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS CONSTRUCTION, INC. Lĩnh vực kinh doanh Tổng thầu xây dựng và quản lý thi công. Mã số doanh nghiệp 2523854 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 8 The Green Ste D Street, City of Dover, Country of Kent, USA Vốn điều lệ (USD) 15.000.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS CONSTRUCTION LLC Lĩnh vực kinh doanh Xây dựng tất cả các loại công trình nhà ở. Mã số doanh nghiệp 1009197613 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Ground Floor, Levels 1 & 2, Building S4, Roshn Business Front, Airport Road, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia Vốn điều lệ (USD) 5.000.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS CONSTRUCTION SINGAPORE PTE. LTD. Lĩnh vực kinh doanh Hoạt động của công ty nắm giữ tài sản (64202). Tổng thầu xây dựng (xây dựng và cải tạo công trình) (41001) Mã số doanh nghiệp 202544767Z Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 36 Robinson Road, #13-01, City House, Singapore 068877 Vốn điều lệ (USD) 10.000.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY TNHH GEO FOUNDATIONS VIỆT NAM Lĩnh vực kinh doanh Xây dựng nhà để ở. Chi tiết: Cung cấp các dịch vụ xây dựng cho các công trình xây dựng dân dụng. Mã số doanh nghiệp 0304742518 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Tầng 7, Toà nhà Coteccons, 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 404,3 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY TNHH SINH NAM METAL (MYANMAR) Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ thiết kế, thi công, lắp đặt các sản phẩm từ nhôm kính và kim loại. Mã số doanh nghiệp 119456215 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Đường Upper Pansodan, Phòng 301, tòa nhà MI, Kandawgyi Yeikmon Housing, Thị trấn Mingalar Taung Nyunt, Yangon Myanmar 11221 Vốn điều lệ (USD) 346.700 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%

CÔNG TY CON ▶

CÔNG TY CỔ PHẦN CTD FUTURE IMPACT Lĩnh vực kinh doanh Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển. Chi tiết: Cho thuê máy móc, thiết bị đun nước nóng dùng năng lượng mặt trời, máy móc, thiết bị tiết kiệm năng lượng. Mã số doanh nghiệp 0316921381 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 110,05 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 99,54%	CÔNG TY TNHH SOLARESCO-1 Lĩnh vực kinh doanh Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển. Chi tiết: Cho thuê máy móc, thiết bị đun nước nóng dùng năng lượng mặt trời, máy móc, thiết bị tiết kiệm năng lượng. Mã số doanh nghiệp 0316438470 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 47 Lê Văn Thịnh, KP5, P. Bình Trưng, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 110 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 99,54%	CÔNG TY TNHH CTD MATERIALS Lĩnh vực kinh doanh Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng. Chi tiết: Bán buôn tre, nứa, gỗ cây và gỗ chế biến; Bán buôn xi măng; Bán buôn gạch xây, ngói, đá, cát, sỏi; Bán buôn kính xây dựng; Bán buôn sơn, véc ni; Bán buôn gạch ốp lát và thiết bị vệ sinh; Bán buôn đồ ngũ kim; Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng. Mã số doanh nghiệp 0317515248 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Lầu 9, 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 51 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	"COTECCONS KZ" LLP Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ xây dựng. Mã số doanh nghiệp 071140010779 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 151 Mynbaeva Street, Office 140, Bostandyk District, 050000 Almaty, Republic of Kazakhstan Vốn điều lệ (KZT) 250.000.000 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	COTECCONS GEORGIA CONSTRUCTION LLC Lĩnh vực kinh doanh Cung cấp dịch vụ xây dựng. Mã số doanh nghiệp 404805957 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Georgia, Tbilisi, Mtatsminda district, Rustaveli Avenue. Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%
--	---	---	---	---

CÔNG TY LIÊN KẾT ▶

CÔNG TY TNHH COTECCONS NEST Lĩnh vực kinh doanh Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê. Mã số doanh nghiệp 0317508201 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Lầu 9, Tòa nhà Coteccons, 236/6 Điện Biên Phủ, P.Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 781,5 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY TNHH SÂN CHƠI MỚI Lĩnh vực kinh doanh Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê. Chi tiết: Kinh doanh bất động sản khác (cho thuê các khoảng không gian của toà nhà). Mã số doanh nghiệp 0317587852 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Lầu 9, 236/6 Điện Biên Phủ, P. Gia Định, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 30 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY TNHH VN SOLUTIONS Lĩnh vực kinh doanh Lập trình máy vi tính. Chi tiết: Sản xuất phần mềm; Lập trình máy vi tính. Mã số doanh nghiệp 0318134397 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Tầng 2, tòa nhà Saigon Paragon, số 3 Nguyễn Lương Bằng, P. Tân Mỹ, TP. HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 10 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 100%	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HẠ TẦNG FCC Lĩnh vực kinh doanh Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp. Mã số doanh nghiệp 0106605407 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Tầng 2, Tháp CEO, đường Phạm Hùng, P. Từ Liêm, TP. Hà Nội Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 376,8 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 42,36%	CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI QUẢNG TRỌNG Lĩnh vực kinh doanh Kinh doanh bất động sản, quản lý dự án. Chi tiết: Kinh doanh bất động sản. Mã số doanh nghiệp 3500740022 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ 427/9 Nguyễn An Ninh, P. Tam Thắng, TP.HCM Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 100 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 36%	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HITECCONS Lĩnh vực kinh doanh Kinh doanh bất động sản và xây dựng. Mã số doanh nghiệp 0108007089 Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ Khu công nghệ cao Hòa Lạc, km 29, Đại lộ Thăng Long, Xã Hòa Lạc, TP. Hà Nội Vốn điều lệ (Tỷ VNĐ) 300 Tỷ lệ sở hữu của Coteccons (%) 31%
--	--	--	---	---	--

OUR CORE VALUES GIÁ TRỊ CỐT LÕI

HEART

THE HEART OF COTECCONS | TRÁI TIM CỦA COTECCONS

H

HUMBLENESS KHIÊM NHƯỜNG

We respect people, stay open to learning, and never let ego get in the way of doing what is right.

Tôn trọng, lắng nghe không phán xét, luôn học hỏi và đặt điều đúng đắn cho tổ chức lên trên cái tôi cá nhân.

E

EXCELLENCE XUẤT SẮC

We hold high standards in how we think, work, and deliver, always aiming for quality and continuous improvement.

Chúng tôi duy trì tiêu chuẩn cao trong tư duy, cách làm việc và kết quả bàn giao; Theo đuổi sự xuất sắc trong từng chi tiết để hôm nay luôn tốt hơn hôm qua.

A

AMBITION KHÁT VỌNG

We bring energy, drive, and determination to achieve more, grow stronger, and create greater impact.

Dám nghĩ lớn, dám nhận việc khó và kiên định theo đuổi những mục tiêu có ý nghĩa.

R

ROOTED IN LEGACY GÌN GIỮ DI SẢN

We respect CTD's history, stay proud of our Vietnamese roots, and build on that foundation for the future.

Trân trọng những giá trị và lịch sử đã tạo nên Coteccons hôm nay, đồng thời tiếp tục bồi đắp di sản ấy cho các thế hệ mai sau.

T

TALENT UNLOCKING KHAI MỞ TIỀM NĂNG

We unlock potential, grow capability, and create opportunities for people to excel and lead.

Tạo cơ hội và trao quyền vì chúng tôi tin vào tiềm năng trong mỗi con người, ngay cả khi họ chưa nhìn thấy điều đó ở chính mình.

Tầm nhìn/ Sứ mệnh/

CAM KẾT PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Tại Coteccons, phát triển bền vững không tồn tại như một sáng kiến độc lập hay bản kế hoạch bên lề hoạt động kinh doanh, mà là triết lý được tích hợp trực tiếp vào phương thức ra quyết định, mô hình phân bổ nguồn lực và cách thức kiến tạo giá trị dài hạn của tổ chức. Từ văn phòng điều hành đến các đại công trường, từ khối cán bộ nhân viên đến hàng vạn công nhân xây dựng, nhà thầu phụ, nhà cung cấp và cộng đồng sở tại, phát triển bền vững đã trở thành một chuẩn mực vận hành tự nhiên và nhất quán.

Tinh thần **“Future Inside You”** khẳng định một niềm tin bất biến: Tương lai bền vững không phải là một đích đến trừu tượng được định hình từ bên ngoài, mà bắt đầu từ nội lực bên trong tổ chức – nơi từng con người được bồi đắp năng lực, mỗi cấp quản lý nêu cao trách nhiệm giải trình và từng quyết định kỹ thuật mỗi ngày đều mang theo ý thức phụng sự tương lai.



Tầm nhìn chiến lược

Tiên phong kiến tạo năng lực cạnh tranh xanh:

Coteccons kiên định mục tiêu trở thành doanh nghiệp xây dựng tiên phong về phát triển bền vững, nơi các nguyên tắc Môi trường (E), Xã hội (S) và Quản trị (G) được chuyển hóa thành năng lực cạnh tranh cốt lõi, bảo vệ biên lợi nhuận và gia tăng sức bật tài chính của công ty trước các biến động chu kỳ.

Dẫn dắt và nâng tầm chuẩn mực ngành:

Hướng tới vị thế được công nhận là “Thủ lĩnh ngành” (Industry Leader), Coteccons không định lượng thuần túy bằng doanh thu nghìn tỷ hay số lượng công trình trải rộng, mà được bảo chứng bằng năng lực truyền cảm hứng, thúc đẩy các đổi mới và tái định hình các chuẩn mực chung của toàn ngành Xây dựng Việt Nam theo hướng minh bạch, an toàn và phát thải thấp.

Sứ mệnh hành động

Thấm nhuần ESG trong từng mắt xích vận hành:

Coteccons hiện thực hóa cam kết phát triển bền vững bằng cách đưa các tiêu chuẩn ESG vào mọi điểm chạm của chuỗi giá trị: Từ khâu thẩm định thiết kế, tuyển chọn vật liệu xanh, tối ưu hóa biện pháp thi công, kiểm soát an toàn nghiêm ngặt đến quản trị chuỗi cung ứng trách nhiệm và bảo tồn hệ sinh thái tự nhiên.

Lấy con người làm trung tâm của mọi chuyển dịch:

Trên hành trình chuyển đổi xanh, con người luôn là tài sản quý giá nhất. Mỗi thành viên Coteccons được trao quyền tối đa để chủ động học tập, phát triển toàn diện và dám chịu trách nhiệm với từng quyết định của mình. Chính văn hóa làm chủ (OWN IT) ấy biến những nguyên tắc bền vững thành thói quen thường nhật, tạo dựng nền tảng vững chãi để công ty kiến tạo những công trình trường tồn cùng thời gian.

1.

**CAM KẾT KINH TẾ –
TĂNG TRƯỞNG CHẤT LƯỢNG & GIÁ TRỊ TRƯỜNG TỎN:**

Coteccons cam kết theo đuổi mô hình “Tăng trưởng chất lượng” trên nền tảng tối ưu hóa hiệu quả vận hành, kỷ luật quản trị rủi ro nghiêm ngặt và năng lực thích ứng linh hoạt. Tăng trưởng không đánh đổi bằng sự liều lĩnh tài chính, mà hướng tới việc mang lại dòng tiền lành mạnh, bảo toàn vốn cổ đông, đảm bảo dòng công việc liên tục cho chuỗi đối tác và tạo dựng giá trị thịnh dư bền vững cho nền kinh tế.

2.

**CAM KẾT MÔI TRƯỜNG –
TỐI ƯU TÀI NGUYÊN &
HÀNH ĐỘNG KHÍ HẬU
KHẮT KHE:**

Coteccons cam kết sử dụng tài nguyên một cách có trách nhiệm thông qua việc triển khai triệt để nguyên lý kinh tế tuần hoàn 3R, chuẩn hóa các hạng mục tạm mô-đun và gia tăng tối đa tỷ trọng các dòng vật liệu phát thải thấp (thép tái chế, bê tông ít phát thải, xi măng xanh, gạch không nung). Chúng tôi chủ động chuẩn hóa dữ liệu và kiểm kê khí nhà kính minh bạch theo chuẩn mực quốc tế, tiến tới thực hiện lộ trình khử carbon để đồng hành cùng cam kết Net Zero 2050 của quốc gia. Song song đó, trách nhiệm môi trường được mở rộng sang công tác bảo tồn đa dạng sinh học và phục hồi hệ sinh thái rừng đầu nguồn tại những địa phương nơi dấu chân Coteccons đi qua.

**Trụ cột
cam kết
PHÁT TRIỂN
BỀN VỮNG**

3.

**CAM KẾT CON NGƯỜI & XÃ HỘI –
AN TOÀN TUYỆT ĐỐI & PHÁT TRIỂN NHÂN VĂN:**

Coteccons đặt sinh mạng, sức khỏe, sự tôn trọng và cơ hội phát triển công bằng của con người ở vị trí ưu tiên tối thượng. Chúng tôi xây dựng môi trường làm việc Đa dạng – Công bằng – Hòa nhập (DEI), đồng thời mở rộng vành đai bảo vệ an toàn lao động cùng các chính sách phúc lợi nhân văn từ đội ngũ cán bộ công nhân viên chính thức đến toàn bộ lực lượng lao động của các nhà thầu phụ trên công trường. Với cộng đồng, Coteccons cam kết sẽ chia thành quả phát triển, kiến tạo sinh kế và đồng hành nâng cao chất lượng cuộc sống cho các nhóm đối tượng dễ bị tổn thương trong xã hội.

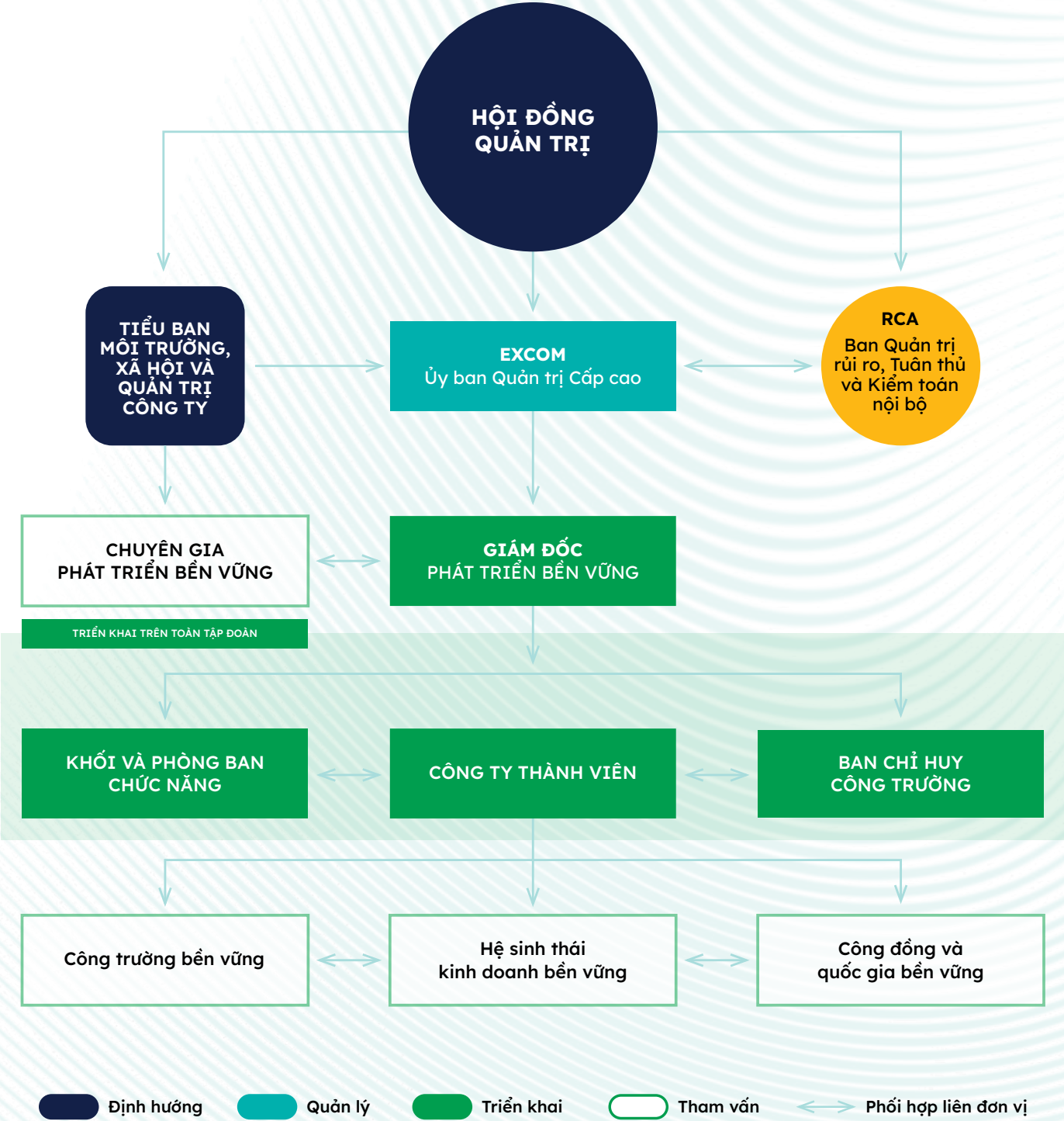
4.

**CAM KẾT QUẢN TRỊ –
CÔNG BẰNG - MINH BẠCH -
TRÁCH NHIỆM -
TRÁCH NHIỆM GIẢI TRÌNH:**

Coteccons cam kết vận hành hệ thống quản trị doanh nghiệp chuyên nghiệp, độc lập và chính trực, nơi mọi rủi ro và tác động ESG được nhận diện, lượng hóa và đưa vào làm điều kiện tiên quyết trong quá trình phê duyệt đầu tư. Kiên quyết nói không với “tẩy xanh”, chúng tôi chuẩn hóa phương pháp đo lường, nâng cao tính toàn vẹn của dữ liệu số hóa và xác lập rõ ràng trách nhiệm giải trình của từng cấp quản lý. Minh bạch thông tin chính là lời cam kết uy tín nhất đối với nhà đầu tư, khách hàng và các định chế tài chính quốc tế.

Đối với Coteccons, phát triển bền vững không phải là đích đến hữu hạn, mà là một hành trình liên tục của sự tự hoàn thiện. Giá trị của hành trình ấy không chỉ đong đếm qua những con số thành tựu trong báo cáo thường niên, mà nằm ở sự chuyển biến sâu sắc trong văn hóa tổ chức, trong danh dự làm nghề của người kỹ sư và lương tâm xã hội của một doanh nghiệp dẫn đầu.

Đó chính là cách thông điệp “Future Inside You” được hiện thực hóa trọn vẹn: Tương lai xanh của ngành Xây dựng Việt Nam được định hình và dựng xây từ chính những lựa chọn trách nhiệm, chuẩn mực mà Coteccons thực thi ngày hôm nay.



Tiểu ban MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI & QUẢN TRỊ CÔNG TY

Trưởng Tiểu ban:
Ông HERWIG GUIDO H.VAN HOVE
Thúc đẩy và kết nối quốc tế, và Hội đồng Quản trị, tài trợ cho các chiến lược PTBV phù hợp với mục tiêu và giá trị của công ty.

Ủy Ban Quản trị Cấp cao (EXCOM):
Bà NGUYỄN TRÌNH THÙY TRANG
Định hướng chiến lược PTBV, thúc đẩy triển khai PTBV theo sát tất cả hoạt động kinh doanh, làm việc với các đối tác, tổ chức phi chính phủ và cơ quan quản lý để thúc đẩy các sáng kiến PTBV và đảm bảo tuân thủ các quy định liên quan.

Giám đốc Phát triển bền vững:
Bà NGUYỄN TRÌNH THÙY TRANG
Quản lý, điều phối triển khai các hoạt động PTBV trên 3 lĩnh vực hoạt động: Công trình, môi trường và cộng đồng bền vững.

Chuyên gia tư vấn - Vật liệu bền vững - Thành viên độc lập tiểu ban:
Ông ĐẶNG MẬU CHIẾN
Tư vấn, nghiên cứu nhằm thúc đẩy sự phát triển và ứng dụng vật liệu xanh sáng tạo trong lĩnh vực xây dựng.

CÔNG TRƯỜNG BỀN VỮNG	HỆ SINH THÁI KINH DOANH BỀN VỮNG	CỘNG ĐỒNG VÀ QUỐC GIA BỀN VỮNG
PHỐI HỢP VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN - Công nhân xây dựng - Chủ đầu tư - Nhà thầu phụ/Nhà cung cấp - Chính quyền địa phương và các ban ngành liên quan - Báo chí truyền thông - Đơn vị tư vấn độc lập - Tổ chức công đoàn/Đại diện NLĐ - Các tổ chức kiểm toán về môi trường	PHỐI HỢP VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN - Ban lãnh đạo - Nhà đầu tư/cổ đông - Khách hàng/Đối tác chiến lược - Chuỗi cung ứng - Báo chí và truyền thông - Tổ chức chứng nhận, kiểm toán ESG - Bộ phận nội bộ	PHỐI HỢP VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN - Cộng đồng địa phương - Chính quyền địa phương - Hệ thống giáo dục - Các tổ chức phi chính phủ (NGOs) - Các tổ chức quốc tế - Các chuyên gia về xã hội - Các tổ chức kiểm toán - Báo chí và truyền thông

Mô hình QUẢN TRỊ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG TẠI COTECCONS

Coteccons liên tục cập nhật để hoàn thiện cơ cấu này để đảm bảo tính nhất quán và hiệu quả xuyên suốt các chức năng:
ĐỊNH HƯỚNG - QUẢN LÝ - TRIỂN KHAI - THAM VẤN.

Danh sách Tiểu ban

MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI & QUẢN TRỊ CÔNG TY (ESG)
CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG COTECCONS:

STT	Họ và tên	Chức danh
1	Herwig Guido H. Van Hove	Trưởng Tiểu ban
2	Nguyễn Trinh Thùy Trang	Thành viên
3	Trần Ngọc Hải	Thành viên
4	Võ Hoàng Lâm	Thành viên
5	Nguyễn Chí Thiện	Thành viên
6	Nguyễn Thị Thanh Hương	Thành viên
7	Đình Minh Đoàn Trinh	Thành viên
8	Đình Thị Hồng Thắm	Thành viên
9	Nguyễn Tấn Tiến	Thành viên
10	Vũ Thanh Hà	Thành viên
11	Trần Duy Thanh	Thành viên
12	Đặng Mậu Chiến	Thành viên độc lập

Ban lãnh đạo công ty tham gia “Xây Tết 2026” tại công trường Trung tâm Hội nghị APEC (An Giang).



DISCIPLINE.**FROM
GROWTH****QUALITY
GROWTH**

Kỷ luật.
Từ tăng trưởng
đến tăng trưởng chất lượng

ƯU TIÊN CHIẾN LƯỢC FY2027**NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN TRỊ VÀ TĂNG CƯỜNG PHỐI HỢP THÔNG QUA CHUẨN HÓA QUY TRÌNH VẬN HÀNH (SOPS)**

Tăng cường phối hợp liên phòng ban và công trường, chuẩn hóa quy trình vận hành và nâng cao năng lực quản trị nhằm thúc đẩy tốc độ thực thi và nâng cao trách nhiệm thông qua kỷ luật tài chính, giảm chu kỳ tiền mặt (CCC) và nợ quá hạn, kiểm soát rủi ro, và kỷ luật vận hành.

**BẢO VỆ TĂNG TRƯỞNG CHẤT LƯỢNG MẢNG XÂY DỰNG CỐT LÕI VÀ KIẾN TẠO CÁC ĐỘNG LỰC TƯƠNG LAI**

Đưa Coteccons vượt xa khỏi giới hạn xây dựng truyền thống bằng cách mở rộng sang các thị trường mới, phân khúc mới và lĩnh vực kinh doanh mới thông qua bảo vệ xây dựng cốt lõi, đa dạng hoá phân khúc mới, mở rộng thị trường quốc tế, phát triển các mảng tích hợp dọc và lĩnh vực kinh doanh mới (B2C, B2G, Dịch vụ tài chính)

**PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC**

Xây dựng năng lực tổ chức, nhân tài, văn hóa và đội ngũ hiệu suất cao, nâng tầm năng suất và năng lực tổ chức đồng thời xây dựng thể hệ lãnh đạo kế cận.

**PHÁT TRIỂN THƯƠNG HIỆU**

Xây dựng một thương hiệu khác biệt và đáng tin cậy trong ngành thông qua việc Định vị thương hiệu rõ ràng, khác biệt và củng cố thương hiệu dẫn đầu của CTD qua các chương trình tạo tác động rõ nét.

**PHÁT TRIỂN MẠNG LƯỚI ĐỐI TÁC**

Xây dựng mạng lưới đối tác vững mạnh hướng đến chất lượng với việc thắt chặt quan hệ Khách hàng Chiến lược & Đối tác Liên doanh, nâng cao năng lực Chuỗi Cung ứng Tích hợp & Chiến lược Lực lượng Lao động, Nâng cao mức độ gắn kết với nhà đầu tư và các bên liên quan chủ chốt.

LỘ TRÌNH TRIỂN KHAI ĐẾN 2030 & MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC CHO NĂM 2027

KHUNG LỘ TRÌNH 3 GIAI ĐOẠN ĐẾN NĂM 2030

Sau giai đoạn thiết lập nền móng thể chế vững chắc, chiến lược Phát triển bền vững (ESG) tại Coteccons đã vượt qua khuôn khổ của một phong trào tuân thủ để trở thành năng lực vận hành cốt lõi và lợi thế cạnh tranh thương mại. Bước vào chu kỳ 2026 - 2030, Coteccons xác lập tâm thế "Thủ lĩnh ngành" (Industry Leader) - đưa các chuẩn mực xanh vào trung tâm của mô hình kinh doanh, kiến tạo giá trị dài hạn cho cổ đông và tiên phong nâng chuẩn cho toàn ngành Xây dựng Việt Nam.

KHỞI ĐỘNG ESG (2023)	THỰC HÀNH TỐT ESG (2024 – 2025)	DẪN ĐẦU NGÀNH VỀ ESG (2026 – 2030)
• Xây dựng chiến lược, cam kết và chính sách. • Thiết lập bộ máy quản trị (Tiểu ban Phát triển bền vững, Tiểu ban Quản lý rủi ro, Nhóm triển khai và thực thi ESG). • Nhận diện nhu cầu và kỳ vọng của các bên liên quan. • Xây dựng kế hoạch tổng thể và ngân sách. • Kiến tạo hạ tầng và công cụ để thực hành ESG theo các lĩnh vực hoạt động. • Tham vấn, đào tạo và thiết lập các kênh báo cáo. • Nâng tầm CSR thành những dự án bền vững, gắn kết chặt chẽ với chiến lược ESG.	• Thiết lập chuỗi giá trị có trách nhiệm trong vận hành (bao gồm các lĩnh vực như lao động, cung ứng và bảo vệ môi trường...). • Xây dựng hệ thống giám sát, đánh giá và báo cáo minh bạch về các hoạt động ESG, bao gồm thiết lập chỉ số KPI, công cụ đo lường và đánh giá thực hành ESG. • Khởi động các dự án hướng tới các mục tiêu PTBV, trong đó có mô hình kinh tế tuần hoàn. • Tham gia các tổ chức nghề nghiệp định hướng PTBV, kết nối đồng chí hướng và được ghi nhận bằng các giải thưởng.	• Đạt được sự ghi nhận trong nước và quốc tế về quản trị và thực hành ESG. • Phát triển bền vững trở thành thương hiệu của công ty. • Tác động và tầm ảnh hưởng đến các đối tác bên ngoài. • Khẳng định vị thế dẫn đầu ngành, trong đó có thực hành ESG.

MỤC TIÊU CỤ THỂ VỀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG TẠI COTECCONS

Tại Coteccons, chúng tôi xác định phát triển bền vững là định hướng dài hạn, gắn liền với chiến lược kinh doanh và văn hóa doanh nghiệp. Trên cơ sở đó, các cam kết được cụ thể hóa thành mục tiêu theo 3 giai đoạn, phân bổ trên 3 trụ cột Môi trường, Xã hội và Quản trị. Mỗi mục tiêu đều gắn với chỉ số đo lường và lộ trình triển khai cụ thể, làm cơ sở để công ty theo dõi, đánh giá và công bố tiến độ thực hiện hằng năm:

TRỤ CỘT NHÓM ĐỐI TƯỢNG	NGẮN HẠN (FY2027)	TRUNG HẠN (FY2028 - FY2029)	DÀI HẠN (FY2030 – TIẾP THEO)
TRỤ CỘT MÔI TRƯỜNG Nhà thầu xây dựng xanh	▶ Chuẩn hóa và định lượng dữ liệu quản lý môi trường tại từng dự án đối với các hạng mục: Rác thải, nước, không khí, năng lượng và hệ sinh thái, đảm bảo dữ liệu được thu thập đầy đủ, nhất quán và có khả năng đối chiếu, kiểm định. ▶ Đưa độ phủ kiểm kê khí nhà kính lên 100% công trường đang triển khai. ▶ Duy trì và mở rộng chuỗi cung ứng xanh thông qua công cụ ESG Scorecard đối với các nhà cung cấp và nhà thầu phụ chiến lược.	▶ Triển khai các giải pháp năng lượng tái tạo tại công trường tiêu biểu, đánh giá tính khả thi kỹ thuật, tài chính và ESG để làm cơ sở nhân rộng cho toàn hệ thống. ▶ Thực hiện kiểm kê khí nhà kính Phạm vi 3 đối với các nguồn phát thải trọng yếu trong chuỗi cung ứng ▶ Xây dựng và ban hành bộ chỉ tiêu định lượng cho các trụ cột: Giảm phát thải khí nhà kính, quản lý và tiết kiệm nước, quản lý và tái chế rác thải xây dựng, tạo nền tảng vững chắc cho lộ trình hướng tới Net Zero 2050.	▶ Công bố chính thức lộ trình giảm phát thải khí nhà kính đồng hành cùng cam kết Net Zero 2050 của Việt Nam. Lộ trình được xây dựng dựa trên phương pháp khoa học, có mục tiêu và được kiểm định độc lập. ▶ Đạt tỷ lệ 70% vật liệu được tái sử dụng và tái chế tại các công trường thi công, hiện thực hóa cam kết kinh tế tuần hoàn trong toàn bộ chuỗi giá trị xây dựng. ▶ Vận hành ít nhất 2 mô hình kinh tế tuần hoàn tiêu biểu trong lĩnh vực xây dựng, từ các sáng kiến đã được thí điểm và chứng minh hiệu quả ở giai đoạn trung hạn.
TRỤ CỘT XÃ HỘI Tuân thủ và tạo giá trị cộng đồng	▶ Tuân thủ nghiêm túc pháp luật về môi trường và lao động, duy trì mục tiêu không để xảy ra vi phạm và xử phạt. ▶ Hợp tác với các trường đại học và cơ sở nghiên cứu chuyên môn để triển khai các chương trình nghiên cứu gắn liền với hoạt động doanh nghiệp, tạo tác động tích cực cho ngành Xây dựng và xã hội ▶ Mở rộng các chương trình cộng đồng theo chiều sâu tác động, hướng đến các nhóm đối tượng thụ hưởng cụ thể và có khả năng lan tỏa dài hạn.	▶ Hoàn thành và công bố các kết quả nghiên cứu đã hợp tác cùng các trường đại học và cơ sở nghiên cứu chuyên môn. ▶ Chủ động đóng góp các khuyến nghị chính sách cho cơ quan quản lý Nhà nước dựa trên thực tiễn triển khai tại Coteccons và kết quả nghiên cứu, góp phần hoàn thiện khung pháp lý cho phát triển bền vững của ngành Xây dựng.	▶ Trở thành đơn vị tham chiếu về thực hành ESG cho ngành Xây dựng Việt Nam, dẫn dắt các thông lệ tốt và định hình chuẩn mực chung cho ngành ▶ Chia sẻ công cụ, phương pháp kiểm kê khí nhà kính và các thực hành ESG tiêu biểu cho các doanh nghiệp trong ngành, thông qua các nền tảng đối thoại chuyên ngành, hội thảo và hợp tác đa bên.
TRỤ CỘT XÃ HỘI Tác động thương mại	▶ Tích hợp năng lực ESG vào hồ sơ dự thầu, xây dựng bộ tài sản ESG làm nổi bật lợi thế cạnh tranh của Coteccons trước các chủ đầu tư trong nước và quốc tế. ▶ Duy trì và nâng cao vị thế của Coteccons trên thị trường vốn, được ghi nhận thông qua đánh giá của các tổ chức uy tín trong nước và quốc tế.	▶ Mở rộng năng lực đáp ứng yêu cầu ESG của các chủ đầu tư quốc tế, tham gia các dự án tại thị trường ngoài nước và các dự án FDI có tiêu chuẩn cao về phát triển bền vững. ▶ Tiếp cận các nguồn vốn xanh, phục vụ chiến lược phát triển bền vững dài hạn.	▶ Duy trì vị thế dẫn đầu ngành tại Việt Nam.
TRỤ CỘT XÃ HỘI Thương hiệu nhà tuyển dụng	▶ Bảo đảm 100% lao động, gồm cả nhà thầu phụ, được đào tạo an toàn và trang bị bảo hộ đầy đủ. ▶ Kiểm soát chỉ số LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) ở mức tối đa 1,5, hướng đến mục tiêu zero accidents trong dài hạn. ▶ Hoàn thiện cơ chế tiếp nhận phản ánh và bảo vệ người lao động, đảm bảo tính minh bạch, kịp thời và tôn trọng quyền lợi của người lao động.	▶ Mở rộng chương trình Đa dạng, Công bằng và Hòa nhập (DEI) từ khối văn phòng tới toàn bộ công trường, tạo môi trường làm việc bình đẳng cho mọi đối tượng lao động. ▶ Chuyển hóa các chương xã hội thành mô hình phúc lợi dài hạn, gắn liền với người lao động tại công trường Coteccons và mở rộng đối tượng thụ hưởng ra bên ngoài.	▶ Dẫn đầu ngành về quan hệ lao động, phúc lợi, an toàn và sức khỏe nghề nghiệp. ▶ Chính sách lao động của Coteccons được nhân rộng trong hệ sinh thái đối tác.
TRỤ CỘT QUẢN TRỊ Tiên phong trong quản trị	▶ Tuân thủ 4 tiêu chí quản trị: Công bằng, Minh bạch, Trách nhiệm và Trách nhiệm giải trình. ▶ Hoàn thiện hệ chỉ số KPI ESG và cơ chế đánh giá hằng năm. ▶ Tích hợp rủi ro ESG vào hệ thống quản trị rủi ro doanh nghiệp.	▶ Bảo đảm độc lập cho các chỉ số ESG trọng yếu đạt trên 50%. ▶ Gắn KPI ESG vào đánh giá giá hiệu suất của cán bộ quản lý. ▶ Ban hành khung tài chính xanh với tiêu chí và cơ chế báo cáo sau giải ngân.	▶ Bảo đảm độc lập 100% chỉ số trọng yếu. ▶ Công bố đầy đủ theo IFRS S1 và S2. ▶ Thuộc nhóm dẫn đầu bộ chỉ số VNSI của HoSE.

Kỷ luật thực thi

BIẾN MỤC TIÊU THÀNH NĂNG LỰC TỰ THÂN

HDQT và Tiểu ban Môi trường, Xã hội và Quản trị công ty xác lập nguyên tắc quản trị xuyên suốt: Không gia tăng chỉ tiêu một cách cơ học trên giấy tờ. Mỗi cột mốc cam kết từ nay đến năm 2030 đều được bảo chứng bởi 3 trụ cột thực thi vững chắc:

► PHÂN BỐ NGUỒN LỰC TƯƠNG XỨNG:

Mọi mục tiêu ESG đều được lượng hóa thành kế hoạch vốn (CapEx), ngân sách hoạt động (OpEx) và nhân sự phụ trách cụ thể trước khi phê duyệt triển khai.



► KỶ LUẬT DỮ LIỆU CÓ THỂ KIỂM CHỨNG:

Triệt tiêu số liệu ước tính cảm tính; 100% thông tin công bố phải được truy xuất nguồn gốc từ hiện trường thông qua nền tảng số và chuẩn bị sẵn sàng cho công tác kiểm toán độc lập.

► TRÁCH NHIỆM GIẢI TRÌNH XUYÊN SUỐT:

Gắn kết quả phát triển bền vững vào trách nhiệm cá nhân của từng Giám đốc dự án và Ban điều hành, hiện thực hóa tinh thần "OWN IT" và sứ mệnh "Future Inside You" trong từng quyết định kinh doanh mỗi ngày.



Những bước chân quyết đoán của Ban Chỉ Huy trên công trường.

