

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN LẦN THỨ XVII - NĂM 2021****I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2020**

Năm 2020 là năm nền kinh tế thế giới trải qua nhiều biến động, đặc biệt là tình hình phức tạp của đại dịch Covid-19 đã làm các chuỗi cung ứng và sản xuất toàn cầu bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Nhiều quốc gia trên thế giới sụt giảm về GDP, nợ công tăng cao, có khả năng ảnh hưởng lâu dài đến sự hồi phục và phát triển kinh tế toàn cầu.

Trong bối cảnh đó, Việt Nam duy trì được mức tăng trưởng GDP năm 2020 ở mức 2,91%, trong đó tăng trưởng của ngành xây dựng là 6,76%. Lạm phát cơ bản bình quân năm 2020 tăng 2,31% so với bình quân năm 2019.

Về tổng quan, tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Xây dựng Coteccons (Công ty) năm 2020 tiếp tục có sự sụt giảm kể cả về doanh thu và lợi nhuận sau thuế so với năm 2019, như số liệu phản ánh trong BCTC (BCTC) hợp nhất, chi tiết như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019 (Đồng)	Năm 2020 (Đồng)	Chênh lệch (Đồng)	Tỷ lệ (%)
1	Doanh thu	23.733.028.252.165	14.558.086.434.968	(9.174.941.817.197)	61%
2	Lợi nhuận sau thuế	710.670.626.323	334.554.278.023	(376.116.348.300)	47%

1. Hoạt động của Ban Kiểm soát và Ban Kiểm toán nội bộ**1.1 Hoạt động của Ban Kiểm soát**

Nhân sự của BKS cho nhiệm kỳ 2017-2022 gồm 3 thành viên. Hoạt động của BKS công ty trong năm như sau:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là TV BKS	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Luis Fernando Garcia Agraz	Trưởng BKS	29/06/2017	10/10	100%
2	Ông Đặng Hoài Nam	Thành viên	29/06/2017	10/10	100%
3	Ông Nguyễn Minh Nhựt (Jack)	Thành viên	29/06/2017	10/10	100%

Trong năm 2020, BKS tổ chức các buổi các họp định kỳ kiểm tra, rà soát các vấn đề thuộc thẩm quyền của BKS, lựa chọn kiểm toán độc lập, phê duyệt hoạt động của KTNB, rà soát các BCTC của công ty. Nội dung các buổi họp như sau:

STT	Cuộc họp	Ngày	Nội dung
1.	Cuộc họp số 01	10/03/2020	Thảo luận về thư do Ban Thư ký HĐQT chuyển ngày 6/3/2020 về công văn của Sở giao dịch chứng khoán TP.HCM cảnh báo về vấn đề quản trị công ty liên quan đến BKS.
2.	Cuộc họp số 02	12/03/2020	Thông qua kế hoạch KTNB năm 2020.
3.	Cuộc họp số 03	16/03/2020	Thảo luận về việc tổ chức kế hoạch KTNB, báo cáo lên Ban Tổng Giám đốc (BTGD) và Hội đồng quản trị (HĐQT)
4.	Cuộc họp số 04	28/04/2020	Thảo luận về phần báo cáo của BKS trong Báo cáo thường niên năm 2019, trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên (ĐHĐCĐ) năm 2020 của Coteccons.
5.	Cuộc họp số 05	29/05/2020	Theo yêu cầu của nhóm cổ đông, BKS thảo luận về việc tổ chức ĐHCĐ bất thường của Công ty Cổ phần Xây dựng Coteccons
6.	Cuộc họp số 06	22/06/2020	Thảo luận về việc giám sát HĐQT trong việc tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2020.
7.	Cuộc họp số 07	16/07/2020	Bên cạnh PwC là đơn vị kiểm toán hiện tại, Ban kiểm soát mời thêm KPMG và EY báo giá dịch vụ kiểm toán BCTC. Ban kiểm soát đã biểu quyết đề xuất HĐQT phê duyệt EY là đơn vị cung cấp dịch vụ kiểm toán năm tài chính 2020. Chuẩn bị báo cáo quản trị công ty (phần báo cáo của BKS) để công bố thông tin.
8.	Cuộc họp số 08	17/09/2020	Đánh giá BCTC kiểm toán 6 tháng đầu năm của Coteccons. Thảo luận kế hoạch KTNB, hoàn tất tuyển dụng nhân sự cho Ban KTNB. Thảo luận về các vấn đề kế toán cần lưu ý nêu bởi kiểm toán độc lập EY sau khi soát xét BCTC 6 tháng.

STT	Cuộc họp	Ngày	Nội dung
9.	Cuộc họp số 09	19/11/2020	Họp với kiểm toán EY để rà soát quy trình kiểm toán và thảo luận về các vấn đề nêu tại báo cáo soát xét 6 tháng đầu năm.
10.	Cuộc họp số 10	12/12/2020	Xem xét báo cáo KTNB đối với phòng Thiết bị Thảo luận và thông qua kế hoạch hoạt động và kế hoạch ngân sách của Ban KTNB 2021

1.2 Hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát đối với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc

- Ngày 22/1/2020: BKS gửi phần Báo cáo BKS trong Báo cáo QTCT năm 2019 đến Thư ký HĐQT để tuân thủ theo các yêu cầu về CBTT.
- Ngày 03/03/2020: Trưởng BKS đề nghị Chủ tịch HĐQT điều chỉnh nội dung của Báo cáo QTCT gửi đến SGDCK TP. HCM nhằm công bố đầy đủ về các hoạt động của BKS trong năm 2019.
- Ngày 17/03/2020: Yêu cầu Ban điều hành cung cấp thông tin cho BKS để thực hiện soát xét BCTC năm 2019;
- Ngày 20/03/2020: Trưởng BKS thông báo đến SGDCK TP HCM và UBCKNN về các vấn đề liên quan đến tính minh bạch, vận hành của Hội đồng Quản trị và Ban Điều Hành;
- Ngày 24/3/2020: BKS họp với Công ty kiểm toán PwC về vấn đề kiểm toán BCTC năm 2019. PwC bảo lưu quyền chỉ thực hiện rà soát BCTC với BKS sau khi tham khảo ý kiến Ban Điều Hành.
- Ngày 31/5/2020: BKS trả lời bằng văn bản cho cổ đông Kusto về việc triệu tập ĐHĐCĐ bất thường.
- Ngày 5/6/2020: Trưởng BKS đã gửi đơn kiến nghị về các vi phạm của Ban điều hành đến UBCKNN và SGDCK TP. HCM.

1.3 Hoạt động giám sát, kiểm soát rủi ro của Ban Kiểm soát thông qua Ban Kiểm toán nội bộ

- Yêu cầu Ban TGD bố trí văn phòng làm việc cho BKS, Ban KTNB tại công ty.
- Yêu cầu HĐQT phê duyệt ngân sách hoạt động cho Ban KTNB.
- Gửi các báo cáo KTNB đến Tiểu ban chiến lược của HĐQT để nắm thông tin và có các hành động biện pháp khắc phục.

- Hợp với kiểm toán độc lập (Công ty EY) và trao đổi về các vấn đề hạch toán kế toán cần lưu ý sau khi có báo cáo soát xét giữa kỳ năm 2020.

II. ĐÁNH GIÁ MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CƠ BẢN CỦA BCTC HỢP NHẤT

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	2019	2020
I	Tỷ suất lợi nhuận			
1	Tỷ lệ lãi gộp	%	4,4%	5,9%
2	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu	%	3,8%	2,9%
3	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên vốn chủ sở hữu	%	10,5%	5,1%
4	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên tổng tài sản	%	5,5%	3,0%
II	Hiệu quả sử dụng tài sản			
1	Ngày lưu kho bình quân	Ngày	24	41
2	Ngày thu tiền bình quân	Ngày	129	198
3	Ngày thanh toán tiền bình quân	Ngày	82	104
III	Khả năng thanh toán			
1	Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,9	2,2
2	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,7	1,9
3	Đòn cân nợ	%	48%	41%

III. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ

1. Các việc đã thực hiện được

- Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán EY Việt Nam (là một trong 4 đơn vị kiểm toán ĐHĐCĐ chỉ định) làm đơn vị kiểm toán BCTC năm 2020.
- Hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2019 theo đúng mức ĐHĐCĐ đã phê duyệt.

2. Các việc chưa thực hiện được hoặc chưa đạt kế hoạch

- Đánh giá thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh do ĐHĐCĐ 2020 đã đề ra về các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận sau thuế như sau:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Chênh lệch	Tỷ lệ
1	Doanh thu	16.000.000.000.000	14.558.086.434.968	(1.441.913.565.032)	91%
2	Lợi nhuận sau thuế	600.000.000.000	334.554.278.023	(265.445.721.977)	56%

IV. Kiến nghị

1. Trong năm 2021, kinh tế thế giới tiếp tục bị ảnh hưởng bởi đại dịch Covid-19, vì vậy Việt Nam cũng sẽ không là trường hợp ngoại lệ. Thủ tục chậm cấp phép xây dựng các dự án khu vực lân cận thành phố Hồ Chí Minh sẽ khiến cho các dự án mới tiếp tục bị đình trệ. Cuối cùng, việc thay thế Ban Tổng Giám đốc vừa qua sẽ có những ảnh hưởng đến hoạt động của công ty. Với tất cả các yếu tố như đề cập trên đây là những rủi ro tiềm ẩn mà công ty cần tập trung quản lý và có biện pháp phòng ngừa.
2. Về thị trường xây dựng nội địa, nhiều dự án đầu tư hạ tầng được triển khai, đây là cơ hội đối với công ty xây dựng lớn như Coteccons. Tuy nhiên, việc mở rộng hoạt động sang lĩnh vực xây dựng hạ tầng hay định hướng phát triển sang tổng thầu theo mô hình Tài chính-Thiết kế- Xây dựng hay tổng thầu EPC, sẽ có những rủi ro liên quan đến tăng công nợ phải thu. Công ty cần có những biện pháp phòng ngừa các rủi ro này trong quá trình thực hiện chiến lược mở rộng sản xuất kinh doanh.
3. HĐQT, BTGD cần tập trung quản lý công nợ, tài sản, máy móc thiết bị trước, trong và sau quá trình chuyển giao Ban Tổng Giám đốc để đảm bảo các tài sản được bàn giao, sử dụng đầy đủ và hiệu quả.
4. Tăng cường công tác bảo mật thông tin trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh.
5. Tăng cường công tác quản trị Công ty, nâng cao tính minh bạch và tận dụng mọi nguồn lực phát triển sản xuất kinh doanh.
6. ĐHĐCĐ, HĐQT Công ty cần tiếp tục nghiên cứu các chiến lược phát triển dài hạn, nhằm phát triển công ty bền vững vì lợi ích hài hòa của các bên bao gồm khách hàng, người lao động, cổ đông, các đối tác và cộng đồng xã hội